



met en œuvre le



Il y a des solutions...

Associations, la vie n'est pas simple ! Fortement engagés dans nos actions qui concernent le bien public, nous peinons à développer, voire à maintenir, nos moyens indispensables. Ne nous contentons pas de nous adresser des encouragements... Donnons-nous les meilleures idées et les appuis les plus judicieux, à commencer par les partenaires qui figurent au verso de cette page. Allez donc voir de près ce DLA, avec les diagnostics, les plans d'action et les accompagnements, effectués sur des fonctions essentielles, individuellement avec chaque association ou collectivement ; sans oublier le suivi, vers une pérennisation pas facile mais soutenue. Nous n'avons pas les moyens de laisser passer la chance. Pourquoi pas celle-ci, en 2006 ?

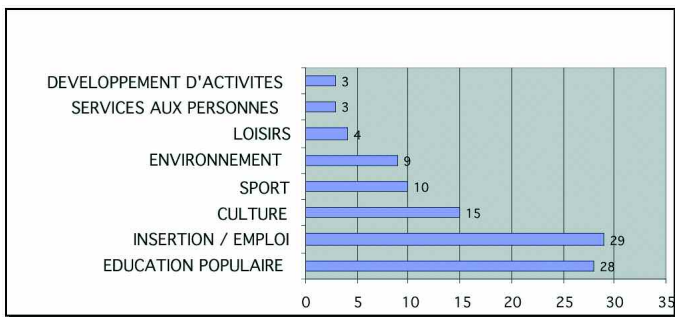
Bruno DUBOULOZ - Président de la CLAIE

### Le DLA, une démarche partagée et adaptée pour soutenir, accompagner et professionnaliser les structures d'utilité sociale créatrices d'emploi

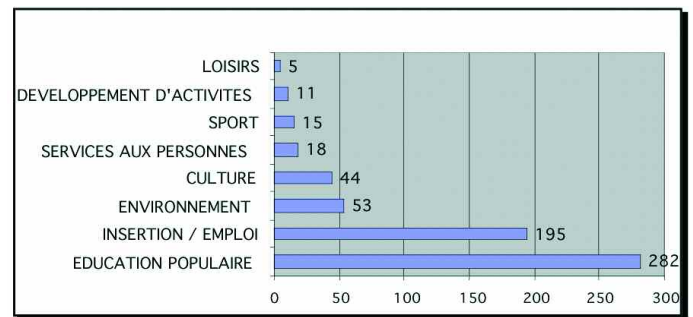
### Le Dispositif Local d'Accompagnement (DLA) en chiffres....

Depuis Avril 2004, 98 structures venant de tous secteurs et représentant plus de 600 emplois se sont engagées dans une démarche d'entrée dans le Dispositif Local d'Accompagnement... toutes étaient motivées par la volonté de consolider leurs activités afin de pérenniser leurs emplois. 54 accompagnements individuels et 4 sessions collectives sont venues appuyer leur démarche. 16 d'entre elles sont en suivi post-accompagnement.

Répartition par secteur d'activité des 98 structures diagnostiquées depuis avril 2004



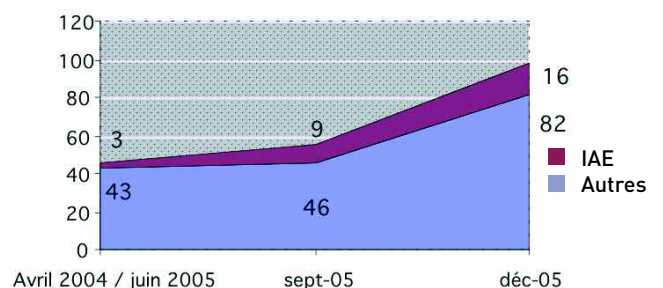
Répartition des 620 emplois par secteur d'activité



Les premiers à prendre contact avec la CLAIE ont été les Associations oeuvrant dans le champ de l'éducation populaire, de la culture et du sport. Aujourd'hui, la demande des structures de l'IAE (Insertion par l'Activité Economique) est en pleine progression... les incertitudes concernant ce secteur expliquent leur besoin de réfléchir à ce qu'elles sont et à se projeter positivement dans l'avenir... le Dispositif Local d'Accompagnement est un outil en la matière et elles l'ont compris !

Au 31 décembre 2005, 45 associations ont terminé, ou sont en cours d'accompagnement individuel ; 24 autres ont bénéficié d'accompagnements collectifs sur les thèmes du Projet Associatif, de la pratique des ETTI (en Région PACA), des enjeux du Mécénat et de l'accès au Fonds Social Européen.

Progression de l'IAE dans le DLA



L'accompagnement se fait dans le temps.

Il est totalement pris en charge financièrement.

## Déroulement de l'accompagnement

Chaque accompagnement est réalisé en moyenne sur 8 demi-journées, réparties sur une période de 4 à 6 mois selon un calendrier défini conjointement. En fin de mission, une évaluation est menée en présence du représentant de la structure accompagnée, du prestataire et de la CLAIE. Au cours de cet entretien des « indicateurs de suivi » sont fixés qui permettent de mesurer concrètement l'impact du DLA à 3, 6 puis 12 mois... ainsi la CLAIE répond à sa mission d'accompagnement sur le long terme.

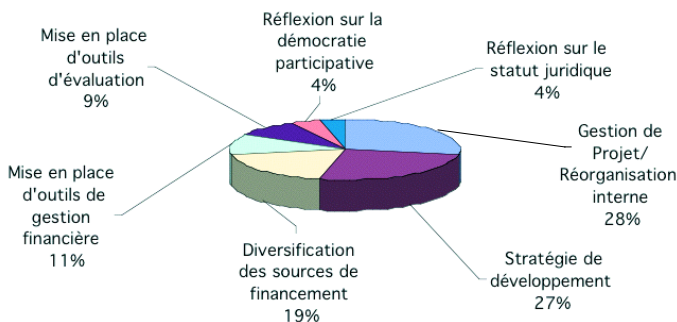
## Commentaires et témoignages d'associations

Toutes les structures évaluées se déclarent satisfaites d'avoir consacré ce temps à un travail qui a démontré « l'intérêt d'une organisation et d'une gestion plus précise et plus efficace et l'obligation d'élaborer conjointement un projet associatif pour orienter l'évolution et le développement du projet » (M. G. Président d'une association vençoise engagée dans l'insertion sociale) ; ou encore M. F. Directeur d'une association niçoise d'éducation populaire qui déclare que l'accompagnement a permis « une meilleure gestion en amont et donc une meilleure vision à long et moyen terme ».

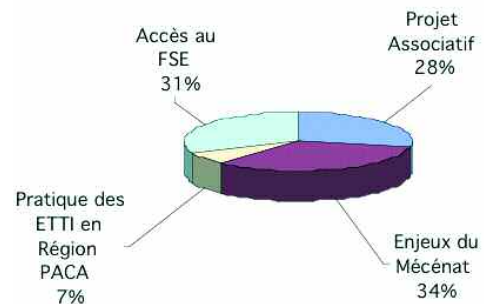
...PRENDRE DU RECU, AMÉLIORER LA GESTION AU QUOTIDIEN ET DÉVELOPPER LA RÉFLEXION,

## OPTIMISER LA STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT...

### Thématiques traitées lors des ingénieries individuelles



### Thématiques traitées lors des sessions collectives



Si la demande première des associations est « la recherche de financements », la CLAIE rappelle souvent que ceux-ci ne sont que les moyens de mener à bien un projet... et qu'il est sans doute intéressant de commencer par « re-visiter » le projet associatif et les activités mises en place pour le développer, de réfléchir ensemble à leur organisation, à leur gestion, à leur évaluation, à l'implication de l'équipe (bénévoles et salariés).

Un état des lieux est ainsi élaboré, qui préfigure le diagnostic de la CLAIE. Il comprend les préconisations et les thématiques qu'aura à traiter le prestataire choisi par l'association et la CLAIE.

Cette première étape déclenche déjà des réflexions en interne et des questionnements, ainsi « Les premiers entretiens et l'écrit produit par le DLA ont déjà permis une prise de recul sur notre fonctionnement et un début de réflexion sur la nécessité de positionner chaque membre de l'équipe au sein de la Compagnie, une prise de conscience de la réalité d'une ré-organisation indispensable », nous affirme M. L. Cie de théâtre de Carros. C'est en effet la thématique prioritairement préconisée par la CLAIE et validée par les associations. Celles-ci reconnaissent qu'une fois l'accompagnement réalisé, la suite débouche le plus souvent sur « la conceptualisation et la concrétisation noir sur blanc de l'organisation à mettre en place (rétro-planning), la rédaction des fiches de postes ainsi que des consignes, en vue, à terme, de réaliser un recueil de procédures » (M.S. Présidente d'une association d'éducation populaire de Nice Pasteur).

La deuxième thématique la plus souvent traitée est la stratégie de développement du projet, suivie de près par la diversification des sources de financement. Là encore les associations déclarent : « l'accompagnement a remis en cause notre politique de communication et nous avons élaboré de meilleurs outils » (M.K. El niçoise) et par delà même « la clarification des pistes possibles et à approfondir » (M.F. association d'éducation populaire de Carros,) ce qui requiert aussi souvent l'apport d'outils financiers, notamment en terme de budget et d'analytique, « le travail réalisé avec le prestataire nous a permis d'avoir des outils analytiques adaptés et d'avoir plus de clarté vis-à-vis de nos financeurs, et pour nous de mieux gérer nos dépenses » (M.M. association d'éducation populaire à Nice Ariane).

## Pour nous contacter

CLAIE - Coordination Locale des Acteurs de l'Insertion par l'Economique - 7/9 Boulevard Auguste Raynaud - Le Rhodes - 06100 NICE  
Tél : 04 93 84 63 30 / fax : 04 92 07 10 29 - www.claie06.org - courriel : dla-claie06@wanadoo.fr